

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LASEG

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2016

LA LATINOAMERICANA SEGUROS, S.A.

BALANCE GENERAL DE ASEGURADORA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

SIN CONSOLIDAR

(PESOS)

Impresión Final

CUENTA	SUB-CUENTA	SUB-SUBCUENTA	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL IMPORTE	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR IMPORTE
100			Activo	814,127,540	634,772,257
110			Inversiones	320,093,307	277,578,851
111			Valores y Operaciones con Productos Derivados	167,419,866	130,113,835
	112		Valores	167,419,866	130,113,835
		113	Gubernamentales	105,245,799	81,312,414
		115	Empresas Privadas.Tasa Conocida	41,530,748	23,504,032
		116	Empresas Privadas.Renta Variable	18,473,022	24,239,125
		117	Extranjeros	2,170,297	1,058,264
		120	Dividendos por Cobrar sobre Títulos de Capital	0	0
		121	(-) Deterioro de valores	0	0
		123	Inversiones en Valores dados en Préstamo	0	0
		124	Valores Restringidos	0	0
	125		Operaciones con Productos Derivados	0	0
126			Deudor por Reporto	0	0
171			Cartera de Crédito (Neto)	7,969,873	6,910,843
	172		Cartera de Crédito Vigente	7,969,873	6,910,843
	133		Cartera de Crédito Vencida	0	0
	135		(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	0	0
137			Inmuebles (Neto)	144,703,568	140,554,173
140			Inversiones para Obligaciones Laborales	17,221,985	2,778,383
141			Disponibilidad	844,006	1,264,674
	142		Caja y Bancos	844,006	1,264,674
143			Deudores	306,871,311	211,904,080
	144		Por Primas	189,532,226	163,183,885
	173		Deudores por Prima por Subsidio Daños	0	0
	174		Adeudos a Cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal	73,168,403	0
	145		Agentes y Ajustadores	2,910,074	2,134,535
	146		Documentos por Cobrar	1,754,893	1,660,759
	175		Deudores por Responsabilidades de Fianzas por Reclamaciones Pagadas	0	0
	148		Otros	39,681,175	45,307,633
	149		(-) Estimación para Castigos	175,460	382,732
150			Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	147,801,505	109,785,029
	151		Instituciones de Seguros y Fianzas	1,995,413	3,881,347
	152		Depósitos Retenidos	0	0
	176		Importes Recuperables de Reaseguro	145,806,092	105,903,682
	177		(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extranjeros	0	0
	156		Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0	0
	158		(-) Estimación para Castigos	0	0
159			Inversiones Permanentes	0	0
	160		Subsidiarias	0	0
	161		Asociadas	0	0
	162		Otras Inversiones Permanentes	0	0
163			Otros Activos	21,295,426	31,461,240
	164		Mobiliario y Equipo (Neto)	1,498,096	1,437,450
	165		Activos Adjudicados (Neto)	0	0
	166		Diversos	17,282,243	14,127,352
	178		Activos Intangibles Amortizables (Netos)	2,515,087	15,896,438
	179		Activos Intangibles de larga duración (Netos)	0	0
200			Pasivo	656,150,760	502,607,989
210			Reservas Técnicas	453,845,992	356,408,058
211			De Riesgos en Curso	271,181,912	235,926,177
	212		Seguros de Vida	109,280,320	84,179,601
	213		Seguros de Accidentes y Enfermedades	104,821,940	87,868,723
	214		Seguros de Daños	57,079,652	63,877,853
	249		Reafianzamiento Tomado	0	0
	215		De Fianzas en Vigor	0	0
216			Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir	182,664,080	120,481,881
	217		Por pólizas vencidas y siniestros ocurridos pendientes de pago	93,783,688	61,905,221
	218		Por siniestros ocurridos y no reportados y gastos de ajuste asignados al siniestro	37,179,126	9,870,347
	220		Por Fondos en administración	47,737,419	43,521,645

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LASEG

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2016

LA LATINOAMERICANA SEGUROS, S.A.

BALANCE GENERAL DE ASEGURADORA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

SIN CONSOLIDAR

(PESOS)

Impresión Final

CUENTA	SUB-CUENTA	SUB-SUBCUENTA	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL IMPORTE	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR IMPORTE
	221		Por Primas en Depósito	3,963,847	2,359,937
	225		Reserva de Contingencia	0	0
	226		Reservas para Seguros Especializados	0	0
	224		Reservas de Riesgos Catastróficos	0	2,824,731
227			Reservas para Obligaciones Laborales	16,881,563	2,632,344
228			Acreeedores	42,526,967	44,374,570
	229		Agentes y Ajustadores	22,475,714	13,952,268
	230		Fondos en Administración de Pérdidas	0	0
	231		Acreeedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos Constituidos	0	0
	232		Diversos	20,051,253	30,422,302
233			Reaseguradores y Reafianzadores	75,396,334	43,571,638
	234		Instituciones de Seguros y Fianzas	73,562,294	42,818,454
	235		Depósitos Retenidos	0	0
	236		Otras Participaciones	1,834,040	753,184
	237		Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0	0
238			Operaciones con Productos Derivados. Valor Razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición	0	0
239			Financiamientos Obtenidos	0	0
	240		Emisión de Deuda	0	0
		241	Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de Convertirse en Acciones	0	0
		242	Otros Títulos de Crédito	0	0
	243		Contratos de Reaseguro Financiero	0	0
244			Otros Pasivos	67,499,904	55,621,379
	245		Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	0	0
	246		Provisión para el Pago de Impuestos	13,914,778	14,056,500
	247		Otras Obligaciones	40,921,959	34,216,474
	248		Créditos Diferidos	12,663,167	7,348,405
300			Capital Contable	157,976,780	132,164,268
301			Capital Contribuido	0	0
310			Capital o Fondo Social Pagado	155,838,671	155,838,671
	311		Capital o Fondo Social	215,572,772	215,572,772
	312		Capital o Fondo No Suscrito(-)	59,734,101	59,734,101
	313		Capital o Fondo No Exhibido(-)	0	0
	314		Acciones Propias Recompradas(-)	0	0
315			Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital	0	0
302			Capital Ganado	0	0
316			Reservas	28,823,984	26,022,611
	317		Legal	961,496	160,123
	318		Para Adquisición de Acciones Propias	0	0
	319		Otras	27,862,488	25,862,488
320			Superávit por Valuación	51,593,355	43,040,916
321			Inversiones Permanentes	0	0
323			Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores	-117,677,707	-131,057,316
324			Resultado o Remanentes del Ejercicio	14,509,502	8,013,738
325			Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	24,888,975	30,305,648
327			Pasivo y Capital Contable	0	0
			Cuentas de Orden		
810			Valores en Depósito	0	0
820			Fondos en Administración	43,813,825	38,337,528
830			Responsabilidades por Fianzas en Vigor	0	0
840			Garantías de Recuperación por Fianzas Expedidas	0	0
850			Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	0	0
860			Reclamaciones Contingentes	0	0
870			Reclamaciones Pagadas	0	0
875			Reclamaciones Canceladas	0	0
880			Recuperación de Reclamaciones Pagadas	0	0
890			Pérdida Fiscal por Amortizar	0	0
900			Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	0	2,632,344
910			Cuentas de Registro	245,692,052	258,020,808
920			Operaciones con Productos Derivados	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LASEG**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2016**

LA LATINOAMERICANA SEGUROS, S.A.

BALANCE GENERAL DE ASEGURADORA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

SIN CONSOLIDAR

(PESOS)

Impresión Final

CUENTA	SUB-CUENTA	SUB-SUBCUENTA	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL IMPORTE	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR IMPORTE
921			Operaciones con Valores Otorgadas en Préstamo	0	0
922			Garantías Recibidas por Derivados	0	0
923			Garantías Recibidas por Reporto	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LASEG**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2016**

**LA LATINOAMERICANA SEGUROS,
S.A.**

ESTADO DE RESULTADOS DE ASEGURADORA

SIN CONSOLIDAR

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(PESOS)

Impresión Final

CUENTA	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
400	Primas	0	0
410	Emitidas	894,865,764	587,769,371
420	(-) Cedidas	321,261,514	228,431,474
430	De Retención	573,604,250	359,337,897
440	(-) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor	13,810,854	25,665,855
450	Primas de Retención Devengadas	559,793,396	333,672,042
460	(-) Costo Neto de Adquisición	155,258,641	83,857,887
470	Comisiones a Agentes	85,747,660	65,134,756
480	Compensaciones Adicionales a Agentes	14,290,191	12,915,400
490	Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	0	0
500	(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	101,694,086	80,422,648
510	Cobertura de Exceso de Pérdida	3,199,637	2,768,450
520	Otros	153,715,239	83,461,929
530	(-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	304,182,819	178,392,262
540	Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	307,619,337	180,723,468
550	Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	-3,436,518	-2,331,206
560	Reclamaciones	0	0
570	Utilidad (Pérdida) Técnica	100,351,936	71,421,893
580	(-) Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas	0	221,440
590	Reserva para Riesgos Catastróficos	0	221,440
810	Reserva para Seguros Especializados	0	0
610	Reserva de Contingencia	0	0
620	Otras Reservas	0	0
625	Resultado de Operaciones Análogas y Conexas	29,462,680	10,071,705
630	Utilidad (Pérdida) Bruta	129,814,616	81,272,158
640	(-) Gastos de Operación Netos	127,297,451	67,973,586
650	Gastos Administrativos y Operativos	100,989,603	58,297,113
660	Remuneraciones y Prestaciones al Personal	21,369,488	4,271,878
670	Depreciaciones y Amortizaciones	4,938,360	5,404,595
680	Utilidad (Pérdida) de la Operación	2,517,165	13,298,572
690	Resultado Integral de Financiamiento	24,207,386	3,520,100
700	De Inversiones	4,502,252	2,007,055
710	Por Venta de Inversiones	3,725,486	47,301
720	Por Valuación de Inversiones	-260,907	-5,911,569
730	Por Recargo sobre Primas	12,498,872	4,913,630
750	Por Emisión de Instrumentos de Deuda	0	0
760	Por Reaseguro Financiero	0	0
820	Intereses por créditos	0	0
830	Castigos preventivos por Importes Recuperables de Reaseguro	0	0
840	Castigos preventivos por Riesgos Crediticios	0	0
770	Otros	160,393	102,131
780	Resultado Cambiario	3,581,290	2,361,552
790	Resultado por Posición Monetaria	0	0
795	Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes	0	0
801	Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	26,724,551	16,818,672
802	Provisión para el pago del Impuestos a la Utilidad	12,215,049	8,804,934
804	Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuas	14,509,502	8,013,738
808	Operaciones Discontinuas	0	0
805	Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	14,509,502	8,013,738

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LASEG

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2016

LA LATINOAMERICANA SEGUROS, S.A. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DE ASEGURADORA

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

SIN CONSOLIDAR

(PESOS)

Impresión Final

CUENTA	SUB-CUENTA	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL IMPORTE	AÑO ANTERIOR IMPORTE
21100		Resultado neto	14,509,502	8,013,738
21200		Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	17,657,220	35,180,657
	21201	Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	260,907	5,911,569
	21202	Estimación para castigo o difícil cobro	0	0
	21203	Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento	0	0
	21204	Depreciaciones y amortizaciones	5,285,189	8,633,360
	21205	Ajuste o incremento a las reservas técnicas	13,810,854	25,887,295
	21206	Provisiones	0	0
	21207	Impuestos a la utilidad causados y diferidos	-1,699,730	-5,251,567
	21208	Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	0	0
	21209	Operaciones discontinuadas	0	0
		Actividades de operación		
	21301	Cambio en cuentas de margen	0	0
	21302	Cambio en inversiones en valores	-53,510,215	-29,424,753
	21303	Cambio en deudores por reporto	0	0
	21304	Cambio en préstamo de valores (activo)	0	0
	21305	Cambio en derivados (activo)	0	0
	21306	Cambio en primas por cobrar	-99,516,744	-95,248,483
	21307	Cambio en deudores	4,549,514	-20,157,854
	21308	Cambio en reaseguradoras y reafianzadoras	-6,191,780	-13,891,831
	21309	Cambio en bienes adjudicados	0	0
	21310	Cambio en otros activos operativos	6,334,420	-5,611,517
	21311	Cambio en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad	89,794,321	34,042,804
	21314	Cambio en derivados (pasivo)	24,280,142	65,114,665
	21315	Cambio en otros pasivos operativos	0	-2
	21316	Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	0	0
21300		Flujos netos de efectivo de actividades de operación	-34,260,342	-65,176,971
		Actividades de inversión		
	21401	Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	288,116	31,199
	21402	Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	-615,165	-615,165
	21403	Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	0	0
	21404	Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	0	0
	21405	Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	0	0
	21406	Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	0	0
	21407	Cobros de dividendos en efectivo	0	0
	21408	Pagos por adquisición de activos intangibles	0	0
	21409	Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	0	0
	21410	Cobros por disposición de otros activos de larga duración	0	0
	21411	Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	0	0
21400		Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	-327,049	-583,966
		Actividades de financiamiento		
	21501	Cobros por emisión de acciones	2,000,000	17,461,488
	21502	Pagos por reembolsos de capital social	0	0
	21503	Pagos de dividendos en efectivo	0	0
	21504	Pagos asociados a la recompra de acciones propias	0	0
	21505	Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	0	0
	21506	Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	0	0
21500		Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	2,000,000	17,461,488
21000		Incremento o disminución neta de efectivo	-420,669	-5,105,054
22000		Efectos por cambios en el valor de efectivo	-420,668	-5,105,051
23000		Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	1,264,674	6,369,725
20000		Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	844,006	1,264,674

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LASEG
LA LATINOAMERICANA SEGUROS, S.A.

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2016

ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE DE ASEGURADORAS

DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

(PESOS)

SIN CONSOLIDAR

Impresión Final

Concepto	Capital contribuido		Capital Ganado						Total capital contable
	Capital o Fondo social pagado	Obligaciones subordinadas de conversión	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Inversiones Permanentes	Resultado por tenencia de Activos No Monetarios	Superávit o Déficit por Valuación	
Saldo al inicio del periodo	155,838,671	0	26,022,611	-131,057,314	8,013,738	0	30,305,648	43,040,916	132,164,270
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS									
Suscripción de acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capitalización de utilidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Constitución de Reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pago de dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Traspaso de resultados de ejercicios anteriores	0	0	0	13,379,605	0	0	0	0	13,379,605
Otros.	0	0	2,801,374	0	0	0	0	0	2,801,374
Total.	0	0	2,801,374	13,379,605	0	0	0	0	16,180,979
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL									
Utilidad Integral									
Resultado del Ejercicio	0	0	0	0	6,495,764	0	0	0	6,495,764
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	0	0	0	0	0	0	0	8,552,439	8,552,439
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	0	0	0	0	0	-5,416,673	0	-5,416,673
Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	6,495,764	0	-5,416,673	8,552,439	9,631,530
Saldo al final del periodo	155,838,671	0	28,823,985	-117,677,709	14,509,502	0	24,888,975	51,593,355	157,976,780

LA LATINOAMERICANA, SEGUROS, S. A.
COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACION
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

I. RESUMEN

Durante el cuarto trimestre de 2016 La Latinoamericana, Seguros, S. A. (la Aseguradora), realizó las siguientes operaciones:

ESTADO DE RESULTADOS

La Aseguradora emitió primas directas al cuarto trimestre de 2016 por un monto de \$ 894,866, que comparados con el mismo periodo de 2015 que fue de \$ 587,769, representa un incremento de 52.25%.

Las primas netas de retención al cuarto trimestre de 2016 ascendieron a \$ 573,604, superiores en un 59.63% a las obtenidas en 2015.

Las primas netas de retención devengadas al cuarto trimestre de 2016 ascendieron a \$ 559,793 y en el ejercicio 2015 a \$ 333,672, lo que representa un incremento del 67.77%.

El costo neto de adquisición a diciembre de 2016 es de \$ 155,259, que representa un 27.74% de las primas netas de retención devengadas, en 2015 este índice representó el 25.13%.

El costo neto de siniestralidad al cuarto trimestre de 2016, es de \$ 304,183, que representa el 54.34% de las primas netas de retención devengadas. Al cuarto trimestre de 2015, éste índice fue del 53.46%.

Los gastos netos de operación son de \$ 127,297 al cuarto trimestre de 2016, que comparados con los \$ 67,974 del mismo periodo de 2015, representa un incremento del 87.27%.

El resultado integral de financiamiento neto al 31 de diciembre de 2016 es de \$ 24,207, que si se compara con los \$ 3,520 obtenidos en el mismo periodo de 2015, representan un incremento del 587.70%.

Finalmente, y como consecuencia de los rubros antes detallados al cuarto trimestre de 2016 se obtuvo un resultado positivo neto por un monto de \$ 14,509, en tanto que en el mismo periodo de 2015, este importe ascendió a \$ 8,015 de utilidad.

BALANCE GENERAL

El activo total de la Aseguradora al 31 de diciembre de 2016 asciende a \$ 814,128, que comparado con el mismo periodo del año anterior, representa un incremento del 28.26%.

El monto total de las inversiones en valores es de \$ 175,390, superior en un 28.00% a las del ejercicio precedente.

Las inversiones inmobiliarias suman un total de \$ 144,704 que representan el 17.77% del activo total, integrado principalmente por 8 pisos propiedad de la aseguradora del inmueble denominado Torre Latinoamericana.

El pasivo total de la Aseguradora al 4to. trimestre de 2016 es de \$ 656,151 superior en un 30.55% al del ejercicio anterior que fue de \$ 502,606.

El capital contable al cierre del cuarto trimestre de 2016, es de \$ 157,977 superior en un 19.53% al de 2015, que era de \$ 132,166.

II. ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS

ESTADO DE RESULTADOS

En miles de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2016

	2016	2015	Variación	
			\$	%
Primas emitidas	894,866	587,769	307,097	52.25
Primas cedidas	321,262	228,431	92,831	40.64
Primas retenidas	573,604	359,338	214,266	59.63
Incremento neto reserva de riesgos en curso	13,811	25,666	(11,855)	-46.19
Primas de retención devengadas	559,793	333,672	226,121	67.77
Costo neto de adquisición	155,259	83,858	71,401	85.15
Costo neto de siniestralidad	304,183	178,392	125,791	70.51
Resultado técnico	100,351	71,422	28,929	40.50
Incremento neto de otras reservas técnicas	0	221	(221)	-100.00
Resultado Operaciones Análogas y Conexas	29,463	10,072	19,391	192.52
Gastos de operación netos	127,297	67,974	59,323	87.27
Resultado de operación	2,517	13,299	(10,782)	-81.07
Resultado integral de financiamiento	24,207	3,520	20,687	587.70
Provisiones de ISR y PTU	12,215	8,804	3,411	38.74
Resultado del ejercicio	14,509	8,015	6,494	81.02

BALANCE GENERAL

En miles de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2016

	2016	2015	Variación	
			\$	%
ACTIVO				
Inversiones en valores y préstamos	175,390	137,025	38,365	28.00
Inversiones inmobiliarias	144,704	140,554	4,150	2.95
Otras inversiones	18,066	4,043	14,023	346.85
Deudores	306,871	211,904	94,967	44.82
Reaseguradores y reafianzadores	147,802	109,785	38,017	34.63
Otros activos	21,295	31,461	(10,166)	-32.31
Suma el activo	814,128	634,772	179,356	28.26
PASIVO				
Reservas técnicas	453,846	356,408	97,438	27.34
Reaseguradores y reafianzadores	75,396	43,572	31,824	73.04
Reserva p/oblig. laborales al retiro	16,882	2,632	14,250	541.41
Acreedores y otros pasivos	110,027	99,994	10,033	10.03
Suma el pasivo	656,151	502,606	153,545	30.55
CAPITAL CONTABLE				
Capital pagado	155,839	155,839	0	0.00
Reservas	28,824	26,023	2,801	10.76
Superávit por valuación	51,593	43,041	8,552	19.87
Resultados de ejercicios anteriores	(117,678)	(131,057)	13,379	-10.21
Resultado del ejercicio	14,510	8,014	6,496	81.06
Exceso en la actualización del capital	24,889	30,306	(5,417)	-17.87
Suma el capital contable	157,977	132,166	25,811	19.53
Suman el pasivo y el capital contable	814,128	634,772	179,356	28.26

III. ASPECTOS RELEVANTES DEL EJERCICIO

Capital mínimo pagado-

El Capital Mínimo Pagado al cuarto trimestre de 2016 debe de ser de \$ 91,708 y de acuerdo a las reglas se generó un sobrante de cobertura de \$ 21,512.

Requerimiento del Capital de Solvencia-

El Requerimiento del Capital de Solvencia para la Aseguradora al 31 de diciembre de 2016 asciende a \$ 70,811, en tanto que los fondos propios admisibles equivalen a \$ 151,963, por lo que existe un margen de solvencia de \$ 81,152.

Computo de inversiones-

La base de inversión de nuestras reservas técnicas al cuarto trimestre de 2016 es de \$ 453,846, y la suma de las inversiones y activos que se consideran como parte de la inversión son de \$ 457,765, con lo cual se obtuvo un sobrante de inversión al 31 de diciembre de 2016 de \$ 3,920.

Resumen de Variaciones-


El origen de las variaciones en prácticamente todos los conceptos del Estado de Resultados y del Balance General se debe principalmente a la anualización de las primas y cambios de metodología de acuerdo a las nuevas disposiciones de la Ley de Instituciones de Seguros y Fianzas a partir del 1º de enero de 2016.

CONCLUSIONES

La administración de la empresa continúa con la instrumentación de diversas medidas técnicas y administrativas tendientes a revertir los resultados de La Latinoamericana, Seguros, S. A. generados en los últimos años. Estas medidas se refieren a:

- a. Saneamiento de la cartera de negocios.
- b. Permanece la gestión técnica de la empresa como función primordial en el desarrollo del negocio.
- c. Prevalece el programa de control y supervisión de la siniestralidad particularmente en el ramo de automóviles y gastos médicos mayores.
- d. Se dio continuidad a la estructura organizacional de la compañía tendiente a fortalecer la administración de la organización.
- e. La cobertura de análisis es otorgada por el despacho: Servicios de Análisis en Línea, S. C. "BURSAMETRICA", quien funge como Analista Independiente.

Miguel Amerlinck Corsi
Sr. Miguel Amerlinck Corsi
Director General


C.P. José Ernesto Hernández Baca
Director Financiero

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

ESTADO DE RESULTADOS

Primas emitidas-

Las primas emitidas por un monto de \$ 894,866 comparadas con el ejercicio anterior, se distribuyen de la siguiente manera:

<u>Primas emitidas de:</u>	2016	2015	Variación	
			\$	%
<u>Primer año:</u>				
Vida individual	4,549	5,139	(590)	-11.48
Vida grupo	170,780	118,705	52,075	43.87
Accidentes personales	36,025	32,673	3,352	10.26
Gastos médicos mayores	287,047	194,582	92,465	47.52
Total primas de primer año	498,401	351,099	147,302	41.95
<u>Renovación:</u>				
Vida individual	21,436	17,189	4,247	24.71
Vida grupo	181,241	73,884	107,357	145.30
Total primas de renovación	202,677	91,073	111,604	122.54
<u>Daños:</u>				
Automóviles	173,945	128,527	45,418	35.34
Incendio	664	793	(129)	-16.27
Diversos	6,244	3,963	2,281	57.56
Responsabilidad civil	12,935	12,314	621	5.04
Total primas daños	193,788	145,597	48,191	33.10
Total primas directas emitidas	894,866	587,769	307,097	52.25

Costo neto de adquisición-

Al cuarto trimestre de 2016 representa el 27.07 % de las primas retenidas, para el mismo periodo del ejercicio anterior representó el 23.34%.

Costo neto de siniestralidad-

Al cuarto trimestre de 2016 representa el 54.34% de las primas netas de retención devengadas, mientras que en el mismo periodo del año anterior fue del 53.46%, lo que refleja un incremento de 0.88 puntos porcentuales.

Utilidad (Pérdida) Técnica-

En este periodo se registra una utilidad técnica de \$ 100,351 cifra que representa el 17.93% de la prima retenida devengada.

Gastos de operación netos-

El monto de este rubro registra un incremento del 87.27% respecto al mismo periodo de 2015 según el siguiente detalle:

	2016	2015	Variación	
			\$	%
Gastos administrativos y operativos	100,990	58,297	42,693	73.23
Remuneraciones y prestaciones al personal	21,369	4,272	17,097	400.21
Depreciaciones y amortizaciones	4,938	5,405	(467)	-8.64
	127,297	67,974	59,323	87.27

Resultado integral de financiamiento-

El monto de este renglón que es de \$ 24,207 registra un incremento del 587.70% con respecto a lo registrado en el 2015 que ascendió a \$ 3,520, los importes antes indicados se integran como sigue:

	2016	2015	Variación	
			\$	%
Por producto de inversiones	4,502	2,007	2,495	124.31
Por venta de inversiones	3,725	47	3,678	7,825.53
Por valuación de inversiones	(261)	(5,912)	5,651	-95.59
Por recargos sobre primas	12,500	4,914	7,586	154.38
Otros	160	102	58	56.86
Resultado cambiario	3,581	2,362	1,219	51.61
	24,207	3,520	20,687	587.70

BALANCE GENERAL

ACTIVO

Inversiones en valores y préstamos-

Este renglón representa el 21.54% de los activos totales de la empresa, en tanto en el 2015 ésta relación fue del 21.59%. El incremento en este rubro del 28.00% se integra de la siguiente manera:

	2016	2015	Diferencia	
			\$	%
Valores gubernamentales	106,677	89,049	17,628	19.80
Valores de empresas privadas:				
Tasa conocida	41,531	23,504	18,027	76.70
Renta variable	18,473	24,239	(5,766)	-23.79
Valores Extranjeros	2,170	1,058	1,112	105.10
Valuación neta	(2,381)	(8,511)	6,130	-72.02
Deudores por intereses	950	775	175	22.58
Valores Restringidos	0	0	0	0.00
	167,420	130,114	37,306	28.67
Préstamos	7,970	6,911	1,059	15.32
	175,390	137,025	38,365	28.00

Inversiones Inmobiliarias-

La inversión inmobiliaria se incrementó en relación a diciembre de 2015, en 4,150, como sigue:

	Inversión neta		Variación	
	2016	2015	\$	%
<u>Inmuebles</u>				
Torre Latinoamericana pisos 8, 10 y 11	44,064	42,609	1,455	3.41
Gante N° 12 2° piso	19,687	19,150	537	2.80
Gante N° 12 4° piso	7,417	7,211	206	2.86
Pensador Mexicano	3,966	3,853	113	2.93
Gante N° 12 1° piso	1,765	1,722	43	2.50
Gante N° 12 3° piso	3,970	3,875	95	2.45
Gante N° 12 5° piso	4,899	4,771	128	2.68
Piso 9 de Torre Latinoamericana	16,828	16,375	453	2.77
Piso 12 de Torre Latinoamericana	13,240	12,882	358	2.78
Piso 13 de Torre Latinoamericana	10,988	10,698	290	2.71
Piso 14 de Torre Latinoamericana	10,056	9,791	265	2.71
Piso 15 de Torre Latinoamericana	7,824	7,617	207	2.72
	144,704	140,554	4,150	2.95

Otras inversiones-

Este rubro representa el 2.22% del activo total y registra un incremento respecto a 2015 del 346.85% como sigue:

	2016	2015	Variación	
			\$	%
Inversiones para obligaciones laborales al retiro	17,222	2,778	14,444	519.94
Disponibilidad	844	1,265	(421)	-33.28
	18,066	4,043	14,023	346.85

Deudores.

Este renglón representa el 37.69% del activo total en el 2016 en tanto que en 2015 esta relación fue del 33.38%, del activo total como sigue:

	2016	2015	Variación	
			\$	%
Por primas	262,701	163,184	99,517	60.98
Agentes y ajustadores	2,910	2,135	775	36.30
Documentos por cobrar	1,755	1,661	94	5.66
Otros	39,681	45,308	(5,627)	-12.42
Estimación para castigos	(176)	(384)	208	-54.17
	306,871	211,904	94,967	44.82

Reaseguradores-

Este concepto asciende a \$ 147,802 y representa el 18.15% del activo total en tanto que en 2015 era del 17.30%.

Otros activos-

Representa el 2.62% de los activos totales y se integra de la siguiente manera:

	2016	2015	Variación	
			\$	%
Mobiliario y equipo	1,498	1,437	61	4.24
Diversos	17,282	14,127	3,155	22.33
Gastos amortizables	13,623	54,432	(40,809)	-74.97
Amortización	(11,108)	(38,535)	27,427	-71.17
	21,295	31,461	(10,166)	-32.31

PASIVO

Reservas técnicas-

Las reservas técnicas se calculan a partir del 4 de abril de 2015 en base a lo establecido en la Ley de Instituciones de Seguros y Fianzas, y por las disposiciones específicas emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, que tienen por objeto hacer frente a las obligaciones con los asegurados. Las reservas de riesgos en curso, obligaciones pendientes de cumplir y reserva de previsión, al cuarto trimestre de los ejercicios 2015-2016, se integran de la siguiente manera:

	2016	2015	Variación	
			\$	%
<u>Reserva para riesgos en curso</u>				
Vida	109,280	84,180	25,100	29.82
Accidentes y enfermedades	104,822	87,869	16,953	19.29
Daños	57,080	63,878	(6,798)	-10.64
Total reserva para riesgos en curso	271,182	235,927	35,255	14.94
<u>Obligaciones pendientes de cumplir</u>				
Por siniestros y vencimientos	93,783	61,904	31,879	51.50
Por siniestros ocurridos y no reportados	37,179	9,870	27,309	276.69
Por dividendos sobre pólizas	3,924	5,184	(1,260)	-24.31
Fondos de seguros en administración	43,814	38,338	5,476	14.28
Por primas en depósito	3,964	2,360	1,604	67.97
Total Rva p/obligaciones pend de cumplir	182,664	117,656	65,008	55.25
<u>Reserva de previsión</u>				
Riesgos catastróficos	0	2,825	(2,825)	-100.00
Total reserva de previsión	0	2,825	(2,825)	-100.00
Total reservas técnicas	453,846	356,408	97,438	27.34

Reserva para obligaciones laborales al retiro-

En el 2016 esta reserva asciende a \$ 16,882 cifra que representa el 2.57% de los pasivos totales de la empresa.

Reaseguradores-

Este concepto asciende a \$ 75,396 y representa el 11.49% del pasivo total en tanto que en 2015 era del 8.67%.

Acreedores y Otros pasivos-

Estas cifras representan el 16.77% de los pasivos totales y se integran de la siguiente manera:

	2016	2015	Variación	
			\$	%
Acreedores	42,527	44,373	(1,846)	-4.16
Provisión para la part. de util. al personal	0	0	0	0.00
Provisión para el pago de impuestos	13,915	14,057	(142)	0.00
Otras obligaciones	40,922	34,216	6,706	19.60
Créditos diferidos	12,663	7,348	5,315	72.33
Total acreedores y otros pasivos	110,027	99,994	10,033	10.03

Capital contable-

En este periodo se registra un capital contable del orden de \$ 157,977 cifra que representa un incremento del 19.53% respecto a 2015 y se integra de la siguiente forma.

	2016	2015	Variación	
			\$	%
Capital pagado	155,839	155,839	0	0.00
Reservas	28,824	26,023	2,801	10.76
Superávit por valuación	51,593	43,041	8,552	19.87
Resultados de ejercicios anteriores	(117,678)	(131,057)	13,379	-10.21
Resultado del ejercicio	14,510	8,014	6,496	81.06
Exceso en la actualización del capital contable	24,889	30,306	(5,417)	-17.87
Suma el capital contable	157,977	132,166	25,811	19.53

Políticas y Prácticas Contables-

Los estados financieros han sido preparados de conformidad con las reglas y prácticas contables establecidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, las cuales a partir del ejercicio 2016 se apegan completamente a las Normas de Información Financiera (NIF'S). Las políticas y prácticas contables seguidas por la Institución son los siguientes:

- a) Reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera

La NIF B-10, "Efectos de la inflación" entró en vigor el 1 de enero de 2008, requiere que, a partir del inicio del ejercicio en que se confirma el cambio a un entorno no inflacionario, se dejen de reconocer los efectos de la inflación del periodo.

Consecuentemente, las cifras de los estados financieros son comparables entres sí y con el año anterior, al estar todos expresados en la misma moneda.

Hasta el 31 de diciembre de 2007 para reconocer los efectos de la inflación en términos de poder adquisitivo de moneda de cierre se procedió como sigue:

El mobiliario y equipo se actualizó desde la fecha de adquisición, mediante factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor. La depreciación ha sido calculada bajo el método de línea recta, con base en las vidas útiles probables de los activos.

Las inversiones en inmuebles, se actualizan mediante avalúo practicado por perito valuador independiente.

Las reservas técnicas fueron determinadas mediante cálculos actuariales de valuación a la fecha de los estados financieros, de conformidad con las disposiciones de la CNSF.

La reserva para obligaciones laborales al retiro, fue determinada mediante la aplicación de tasas reales, bajo los procedimientos actuariales de valuación, en congruencia con la normativa prevista en la Norma de Información Financiera (NIF) D-3, Beneficios a los Empleados.

El capital social y demás partidas no monetarias se actualizaron también mediante factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor, desde la fecha en que el capital fue aportado y los resultados fueron generados.

El exceso en la actualización del capital contable se integra por el resultado acumulado de tenencia de activos no monetarios, que representa la cantidad en que el incremento en el valor de los activos no monetarios ha sido mayor o menor al que se obtuvo de aplicar el índice nacional de precios al consumidor al capital contable y resultado de ejercicios anteriores.

Los ingresos y gastos que afectan o provienen de una partida monetaria se actualizan desde el mes en que ocurren hasta el cierre del ejercicio, en base a factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor.

Los costos y gastos que provienen de partidas no monetarias se actualizan en función a la actualización del activo no monetario.

El costo integral de financiamiento representa la suma algebraica de los intereses devengados, las fluctuaciones cambiarias y el resultado por posición monetaria, la cual se origina por mantener activos y pasivos monetarios cuyo poder adquisitivo real se modifica por los efectos de la inflación.

b) ingresos por seguros y reaseguros de vida, accidentes y enfermedades, y daños:

Los ingresos se registran con base en la emisión neta de pólizas al cobro menos las primas cedidas en reaseguro.

Las primas de seguros que no son pagadas por los asegurados dentro del plazo estipulado por la ley, se cancelan automáticamente.

c) recargos sobre primas:

Estos ingresos corresponden a los intereses que se cargan a las pólizas por pagos fraccionados, considerando como ingresos del año la porción cobrada y como ingreso diferido la porción no cobrada al término del año. El resultado de este procedimiento se asemeja al devengado.

d) costo de adquisición:

El costo de adquisición directo se registra en los resultados al momento de la contabilización de la emisión de las pólizas, y otros gastos de adquisición cuando se realizan.

e) inversiones en valores:

Las inversiones en valores de renta fija emitidos por el gobierno federal, se registran a su costo de adquisición (prima) más sus intereses y rendimientos, los cuales se reconocen en resultados en función a lo devengado.

Las inversiones temporales de empresas privadas de acuerdo a lo establecido por la CNSF, las inversiones realizadas por la institución en empresas que cotizan en la bolsa mexicana de valores y en empresas que no cotizan, se deben registrar a su valor de adquisición, y su revaluación se realiza mensualmente, en el primer caso mediante el proveedor de precios, y en el segundo caso, se realiza anualmente con base en los estados financieros dictaminados del ejercicio inmediato anterior de cada una de las empresas; esta revaluación se registra en los resultados del ejercicio y en el capital contable respectivamente.

f) reservas técnicas

La constitución e inversión de las reservas técnicas se efectúa en los términos y proporciones que establece la Ley de Instituciones de Seguros y Fianzas. La valuación de estas reservas a pesos constantes del último estado financiero que se presenta, es dictaminada por actuario independiente. A continuación se mencionan los aspectos más importantes de su determinación y registro contable.

f.1) reserva para riesgos en curso (determinación de la prima no devengada):

Corresponde a la cantidad resultante, que de acuerdo a los criterios de la CNSF, debe tener la institución para hacer frente a los riesgos asegurados, en base a la vigencia de las pólizas (pólizas en vigor).

f.2) reserva para obligaciones contractuales pendientes de cumplir por siniestros.

Esta reserva se constituye para hacer frente a las obligaciones derivadas de los siniestros ocurridos.

La constitución de ésta reserva se realiza al tener conocimiento de los siniestros ocurridos con base a las sumas aseguradas en el ramo de vida y a las estimaciones que efectúa la institución del monto de su obligación por los riesgos cubiertos en los ramos de daños y accidentes y enfermedades. Simultáneamente se registra la recuperación correspondiente al reaseguro cedido.

f.3) reserva para obligaciones pendientes de cumplir por siniestros ocurridos no reportados y gastos de ajuste asignados al siniestro:

Esta reserva es determinada con base en cálculos actuariales, considerando la experiencia de siniestralidad de la aseguradora y deberán ser registrados trimestralmente. Dichas reservas incluirán los montos estimados a pagar por siniestros ocurridos, así como de los pagos complementarios correspondientes al siniestro, en el ejercicio y en ejercicios anteriores, pero cuyo aviso se prevé que se reciba en fecha posterior al cierre del ejercicio.

f.4) reserva para dividendos sobre pólizas:

Se determina con base en un estudio actuarial que considera la utilidad originada por las pólizas de seguro contratadas en vida individual y grupo.

Las reservas mencionadas en los incisos inmediatos anteriores tendrán que ser dictaminadas por actuario independiente. La institución tiene la obligación de presentar dicho dictamen a la CNSF.

La opinión emitida por el auditor actuarial, por estas reservas, fue sin salvedades.

g) reserva para pensiones y primas de antigüedad:

Esta reserva se constituyó para solventar las obligaciones contraídas a favor de sus trabajadores, con base en cálculos actuariales. Los planes de retiro para los empleados que adquirieron esos derechos, se tienen invertidos en diferentes instrumentos de inversión. A la fecha se tiene un solo empleado, no obstante existe obligación con el personal jubilado.

h) impuestos a la utilidad:

La institución registra el ISR, con base en lo causado en el ejercicio.

En apego a lo establecido en la NIF D-4 se registran dichos impuestos de acuerdo a las normas particulares de valuación, presentación y revelación para el reconocimiento contable de los impuestos a la utilidad, causado y diferido, devengados durante el periodo contable.

i) operaciones en moneda extranjera:

Las operaciones en divisas del seguro directo o por intercambio de reaseguro, se registran al tipo de cambio; emitido por el banco de México del mes en que se efectúan. La posición en divisas se valúa al cierre de cada mes al tipo de cambio vigente, registrando las diferencias en cambios en los resultados del ejercicio.

j) ingresos por salvamentos:

Los ingresos por salvamentos, se reconocen contablemente durante el año en el momento en que se realizan y al final del año se efectúa un inventario de los salvamentos pendientes de realizar.

k) Inversiones Inmobiliarias

El valor de las inversiones inmobiliarias que se realicen se estimará por el promedio de los valores físico y de capitalización de rentas, según los avalúos que practiquen peritos de instituciones de crédito o corredores públicos de conformidad con las disposiciones aplicables, deberán estar en territorio de la República y asegurarse por su valor destructible con las coberturas correspondientes.

Miguel Amerlinck Corsi
Sr. Miguel Amerlinck Corsi
Director General

José Ernesto Hernández Baca
C.P. José Ernesto Hernández Baca
Director Financiero

Resumen de Instrumentos Financieros Derivados Al 31 de diciembre de 2016

Damos cumplimiento al requerimiento solicitado por ese H. Organismo según oficio N° 151/13287/2008, exp. 151.112.32 de fecha 25 de noviembre de 2008, recibido en ésta emisora el 27 de noviembre de 2008, en el cual nos requieren proporcionar al público inversionista información que les permita conocer e identificar plenamente la exposición de la Emisora a riesgos de mercado, de crédito y liquidez asociados a instrumentos financieros derivados, así como los principales riesgos de pérdida por cambios en las condiciones de mercado asociados a los mencionados instrumentos.

Al respecto, La Latinoamericana, Seguros, S. A. (Laseg), hace constar que al 31 de diciembre de 2016 no mantenía posición alguna en instrumentos financieros derivados, ni reconocidos ni no reconocidos como activos ó pasivos en el estado de situación financiera ó balance general.

Derivado de lo anterior se concluye que no existe información cualitativa ni cuantitativa sobre instrumentos financieros derivados a reportar.

Respuesta de los puntos solicitados en el Anexo 1.

III. INFORMACION CUALITATIVA Y CUANTITATIVA

Las Emisoras deberán incluir información que permita evaluar la importancia de los derivados para la posición financiera y los resultados de la compañía, incluyendo, de forma enunciativa mas no limitativa, lo siguiente:

- i. Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o también con otros fines, tales como negociación.

No Aplica

- ii. Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable en términos de la normatividad contable aplicable, así como los métodos y técnicas de valuación con las variables de referencia relevantes y los supuestos aplicados. A su vez, descripción de las políticas y frecuencia de valuación y las acciones establecidas en función de la valuación obtenida.

No Aplica

- iii. Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados.

No Aplica

- iv. Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de la misma, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectarla en futuros reportes.

No Aplica

- v. Información cuantitativa conforme al formato anexo.

Tipo de derivado, valor o contrato (1)	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Monto nacional / valor nominal	Valor del activo subyacente / variable de referencia		Valor razonable		Montos de vencimientos por año	Colateral / líneas de crédito / valores dados en garantía
			Trimestre actual	Trimestre anterior	Trimestre actual	Trimestre anterior		
NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA

IV. ANALISIS DE SENSIBILIDAD

Tratándose de instrumentos con fines distintos a los de cobertura o de aquellos que por su naturaleza deban reconocer la ineffectividad de la cobertura, descripción del método ampliado para la determinación de las pérdidas esperadas o sensibilidad del precio de los derivados ante cambios en las distintas variables de referencia, incluyendo la volatilidad de dichas variables. En caso de contar con dichas metodologías, presentar los indicadores pertinentes así como una breve interpretación de los mismos.

No Aplica

Por otra parte, deberá presentarse un análisis de sensibilidad para las operaciones con instrumentos financieros derivados mencionados en el párrafo inmediato anterior, que muestre la pérdida potencial reflejada en el estado de resultados y en el flujo de efectivo.

Este análisis deberá complementar al menos los siguientes aspectos:

- i. Identificación de los riesgos que puedan generar pérdidas en la Emisora por operaciones con instrumentos financieros derivados por cambios en las condiciones de mercado, así como los instrumentos que originarían dichas pérdidas.

No Aplica

- ii. Tres escenarios que, en caso de que ocurran, puedan generar situaciones adversas para la Emisora.

No Aplica

- iii. Estimación del impacto en el estado de resultados y en el flujo de efectivo, para cada escenario mencionado en el numeral anterior.

No Aplica

Miguel Amerlinck Corsi
Sr. Miguel Amerlinck Corsi
Director General

C.P. José Ernesto Hernández Baca
C.P. José Ernesto Hernández Baca
Director Financiero

Georgina Trejo Hernández
Lic. Georgina Trejo Hernández
Gerente Jurídico